

## Szanowni Akcjonariusze

Rok 2009 to okres kryzysu gospodarczego u najważniejszych partnerów handlowych spółek z Grupy Kapitałowej MAKRUM. Kryzys gospodarczy w Europie Zachodniej, a co za tym idzie spowolnienie lub wstrzymanie procesu inwestycji miało niebagatelny wpływ na sektor przemysłowy, w tym także w Polsce.

Sytuacja ta miała bezpośredni wpływ na osiągnięte przez MAKRUM S.A. wyniki finansowe. Spadki PKB w najważniejszych gospodarkach świata w naturalny sposób przełożyły się na zmniejszoną konsumpcję i inwestycje.

Podstawowi Klienci Grupy z branży off-shore borykali się ze zdecydowanym spadkiem zamówień, a niejednokrotnie podpisane wcześniej kontrakty były anulowane lub przesuwane w czasie. Sytuacja naszych Klientów ma odbicie w ilości zamówień, które otrzymuje MAKRUM i inne spółki z tego sektora.

Kryzys gospodarczy miał swój wyraz także w zaostrzeniu polityki kredytowej przez większość banków. Wiele firm, w tym także z sektora w którym działa Grupa, boleśnie odczuło problemy związane ze złym zabezpieczeniem kontraktów handlowych w walutach obcych, wiele też poniosło skutki spekulacji opcjami.

Wobec sytuacji gospodarczej Zarząd MAKRUM S.A. skoncentrował się na obronie rentowności produkcji. Mimo zanotowanego spadku, w porównaniu z rokiem 2008, przychodów do poziomu 60,7 mln złotych, czyli do wartości zbliżonej do roku 2007, EBITDA wyniosła 8,33 mln złotych, a zysk netto 1,22 mln złotych.

Biorąc pod uwagę sytuację zewnętrzną, wynik Grupy kapitałowej MAKRUM za 2009 rok należy ocenić pozytywnie. Zarząd z sukcesem obronił rentowność produkcji, podejmując zdecydowane działania, które miały dostosować Spółkę do nowej sytuacji rynkowej. Zaliczyć można do nich m.in. elastyczne zmniejszenie zatrudnienia oraz pozyskanie znacznych zleceń od nowych Klientów z branży mechanicznej, czego najlepszym przykładem jest kontrakt z firmą KOCKS (znany i uznany niemiecki producent urządzeń dźwigowych).

Przeprowadzono inne działania zmierzające do w pełni efektywnego wykorzystania posiadanego potencjału ekonomicznego, zarówno w zakładzie w Bydgoszczy, jak i w Stoczni Pomerania w Szczecinie.

Ubiegły rok Spółka poświęciła na dalsze poszukiwanie i analizy kolejnych celów dla akwizycji. Z sukcesem zakończono realizowany w Niemczech proces przejęcia aktywów, co zaowocowało utworzeniem niemieckiej spółki zależnej Heilbronn Pressen GmbH. Jest to pierwszy krok w realizacji zmodyfikowanej strategii Spółki polegającej na zwiększeniu udziału w przychodach Grupy MAKRUM S.A. produkcji dóbr finalnych, w oparciu o własną markę i technologię.

Ubiegły rok zakończył się dla całej Grupy bardzo dobrą informacją. Rada Miasta Bydgoszcz przyjęła nowy plan zagospodarowania i tym samym została usunięta ostatnia przeszkoda w realizacji najnowocześniejszego w Polsce centrum handlowo-usługowego, które ma być zlokalizowane w tym mieście na terenach własnych MAKRUM S.A. Warto podkreślić, że



prace przygotowawcze do realizacji Centrum MAKRUM S.A. prowadzone były konsekwentnie przez cały 2009 roku. Rozpoczęto już także proces wstępnej komercjalizacji przyszłego centrum.

Podejmowane są dalsze działania w celu przygotowania terenów zakładu do nowej inwestycji. Poczyniono także formalne kroki. Utworzono spółkę celową, która będzie realizować inwestycję i przeniesiono do niej nieruchomości związane z inwestycją. W ocenie Zarządu MAKRUM S.A. projekt developerski, obok dalszej optymalizacji posiadanych zasobów w Stoczni Pomerania i budowy synergii związanej z przejęciem Spółki Heilbronn Pressen, ma priorytetowe znaczenie dla rozwoju Spółki.

W roku 2010 problemy z którymi boryka się branża dóbr inwestycyjnych będą nadal aktualne i obecnie trudno z większym prawdopodobieństwem wskazać datę ich zakończenia. Działania Zarządu MAKRUM S.A. i Spółek zależnych są i będą nakierowane na efektywne dostosowanie posiadanych zasobów do sytuacji rynkowej. Wyrażam głębokie przekonanie, iż Grupa MAKRUM jest silna fundamentalnie, posiada atrakcyjne i wartościowe aktywa, bazę sprawdzonych klientów i profesjonalną kadrę. Te atuty powinny zapewnić iż rok 2010, choć rynek jest trudny, zakończy się pozytywnym wynikiem.

Prezes Zarządu

(-) Rafał Jerzy